



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

quebecinternational.ca

**QUÉBEC
INTERNATIONAL**
Développement économique



QUÉBEC

CANADA

ÉTATS-UNIS

1000 km

Ville de Québec

Montréal

Ottawa

Toronto

Boston

Chicago

Détroit

Pittsburgh

New York

Philadelphie

Washington

LEVIS

TABLE DES MATIÈRES

1

QUI SOMMES-NOUS ?

À propos de Québec International	3
Mot du président du conseil et du PDG	4
Faits saillants 2025	6

2

NOTRE SAVOIR-FAIRE

Attraction des investissements et d'entrepreneurs internationaux	8
Attraction et rétention de talents	10
Promotion de l'environnement d'affaires	11
Soutien à l'entrepreneuriat technologique	12
Soutien au développement des marchés	14
Soutien à la productivité et l'innovation	15
Soutien aux pôles d'excellence	19
QUÉBEC VITAE - Sciences de la vie et technologies de la santé	20
QUÉBEC EPIX - Technocréativité en jeu vidéo, animation été expériences immersives	21

3

NOTRE ENGAGEMENT

Propulser nos valeurs	22
Prix et distinctions	24
Initiatives marquantes	26

4

REMERCIEMENTS

Membres du conseil d'administration	30
Partenaires 2025	31





JINA
cafe

LE GRAND
MINI-GOLF

Upstairs
BARBERSHOP

LES LOU
ST JOSEPH

BOIS &
CHUR

BOIS &
CHUR

BOIS &
CHUR

QUI SOMMES-NOUS ?

À propos de Québec International

NOTRE MISSION

Participer activement au développement économique de la grande région de Québec et promouvoir son rayonnement national et international.

NOTRE VISION

Partenaire de premier plan des acteurs du développement économique régional, Québec International facilite et accompagne la croissance des entreprises et accélère leur réussite au Québec, au Canada et à l'international, le tout dans une perspective durable et empreinte de diversité.

UN GUICHET UNIQUE POUR RÉUSSIR ICI ET AILLEURS

Véritable agence de développement économique intégrée, nous offrons une vaste gamme de services en soutien aux entreprises.

NOS MANDATS

- Attraction des investissements et d'entrepreneurs internationaux
- Attraction et rétention de talents
- Soutien à l'entrepreneuriat technologique — LE CAMP
- Soutien au développement des marchés
- Soutien à la productivité et à l'innovation
- Soutien aux pôles d'excellence
- Promotion de l'environnement d'affaires



■ MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DU PDG

Il convient d'abord de souligner que l'année 2025 a été marquée par de fortes tensions géopolitiques, notamment en raison de l'augmentation des droits de douanes américains. Ce climat d'incertitude économique a continué d'exercer des pressions importantes. Néanmoins, il apparaît que l'économie canadienne a démontré une résilience notable et que, malgré un contexte exigeant, la région de Québec a su préserver sa stabilité et enregistrer des résultats positifs à plusieurs niveaux, maintenant un faible taux de chômage et attirant des investissements majeurs.

Québec International (QI) a également profité de cette période pour amorcer un tournant appuyé sur une gouvernance rigoureuse et sur une stratégie proactive afin d'assurer la stabilité de ses orientations et la cohérence de ses actions. Le *Rapport d'activités 2025* illustre concrètement la capacité de l'organisation à conjuguer performance, innovation et agilité, tout en jetant les bases d'un avenir prometteur pour le développement économique de la région de Québec.

Avec près de 14 000 heures d'accompagnement, l'Agence a appuyé plus de 1 300 entreprises et organisations l'an dernier, menant à la création ou au maintien de 1 352 emplois, à l'initiation de 160 projets à fort potentiel et à la génération de 1 G\$ en investissements régionaux. Ces retombées montrent la solidité, la réactivité et la capacité d'adaptation de l'organisation pour soutenir les entreprises dans un contexte économique où la confiance des entrepreneurs et des investisseurs demeure fondamentale.

Dans un environnement en transformation, QI entame cette année un virage structurant, guidé par le *Plan stratégique 2026-2028* et la modernisation de ses pratiques organisationnelles. Cette démarche s'est inscrite en 2025 dans une volonté claire de renforcer l'impact de l'Agence, d'optimiser ses modes d'intervention et d'offrir des services innovants et adaptés aux besoins évolutifs des entreprises et des organisations qu'elle soutient.

Animée par une vision économique concertée et un engagement soutenu envers l'innovation et la compétitivité, QI agit comme catalyseur dans la création de conditions gagnantes pour l'ensemble de l'écosystème d'affaires. Au cours de l'année, l'Agence a renforcé ses partenariats économiques par la conclusion d'ententes, la tenue de rencontres et de collaborations stratégiques, ainsi que l'organisation d'événements porteurs, contribuant ainsi au développement de l'entrepreneuriat, à l'attractivité du territoire, au développement régional et à son rayonnement.

Dans la continuité de cette approche, plusieurs initiatives ont été mises de l'avant afin de stimuler et de positionner l'industrie ainsi que les priorités régionales sur des scènes stratégiques, notamment le *Rendez-vous IA Québec*, *Québec Slush'D*, l'organisation d'une délégation économique à Ottawa, la collaboration à la mission du maire de Québec à San Antonio, au Texas, ainsi que des rencontres spécifiques avec des représentants des différents paliers de gouvernement. Par ailleurs, l'équipe a planifié la troisième édition du *Rendez-vous d'affaires de la Francophonie de Québec* (RVAFQ), prévue au printemps 2026. Cet événement réunira plus de 500 acteurs économiques issus des cinq continents et visera à créer des relations durables dans un contexte de transformation et de diversification des marchés.

Nos résultats concrets sont le fruit de l'engagement des membres de notre conseil d'administration et de l'équipe, dont la contribution apporte une valeur essentielle à l'organisation et constitue un pilier de notre réussite. Nous les remercions pour leur travail, leur professionnalisme et leur volonté de se dépasser. Nous exprimons également notre gratitude à nos bailleurs de fonds, partenaires et collaborateurs, dont le soutien et la confiance rendent possible la réalisation de notre mission et participent au dynamisme de notre région.

L'année 2026 marque le début d'un chapitre majeur pour une économie en pleine transition. L'industrie connaît une véritable révolution technologique, et l'adoption ainsi que l'intégration de l'intelligence artificielle représentent un défi clé pour maintenir et accroître la productivité des entreprises. C'est un moment charnière pour l'Agence qui intensifiera son accompagnement auprès des entreprises engagées dans ce virage stratégique, mais aussi dans l'insertion de pratiques plus durables et dans la diversification de marchés. L'annonce de grands projets par le gouvernement du Canada en 2025 crée de nombreuses

occasions d'affaires dans des secteurs clés de la région. À titre d'exemple, l'expansion du secteur de la défense et la mise en place d'une chaîne d'approvisionnement nationale offrent aux entreprises la possibilité de bénéficier des investissements importants consacrés au développement de cette industrie. Dans un environnement caractérisé par l'évolution des règles en immigration, les actions en matière de recrutement et de rétention de talents demeurent également au cœur des priorités de QI pour faire face aux enjeux régionaux de main-d'œuvre.

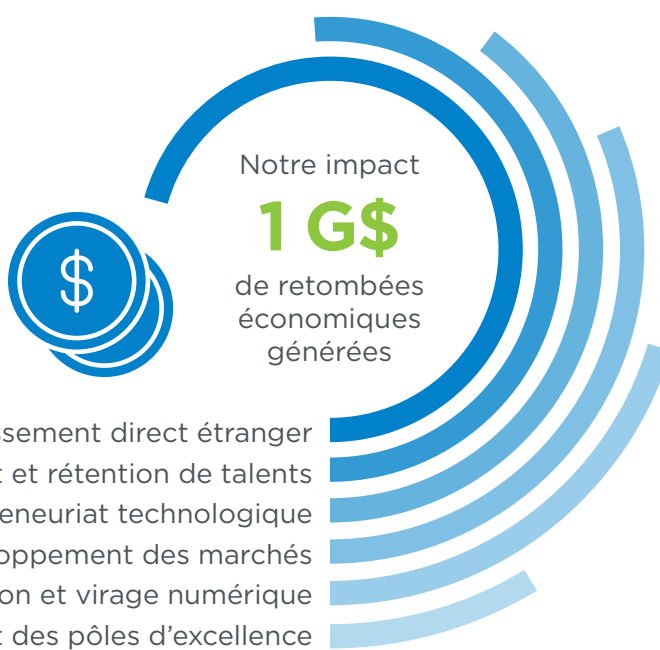
En terminant, nous adressons un merci tout spécial aux employés qui nous ont quittés en cours d'année pour leur dévouement et leur apport à l'organisation. Nous espérons donc que ce rapport d'activités saura susciter votre intérêt et vous souhaitons une bonne lecture!

M. Andy Sheldon, *président du conseil d'administration*

M. Carl Viel, *président-directeur général*



FAITS SAILLANTS 2025



1 186
travailleurs et étudiants
recrutés pour un total
de **2 142** nouveaux arrivants,
incluant leur famille + rétention
de **662** travailleurs



4 prix et distinctions
pour la région et l'Agence

+1 300

entreprises, centres de recherche
et établissements d'enseignement
ont bénéficié de nos services¹

1 352

emplois créés ou maintenus par l'IDE²,
l'entrepreneuriat technologique et technocréatif

+286 200

participants à nos activités et événements
en présentiel et en ligne

160

projets initiés ou confirmés³

981 831

abonnés à nos médias sociaux et
plus de 6,3 millions de visites
sur nos sites Web

628

mentions dans les médias régionaux,
nationaux et internationaux

1. En 2025, nos équipes ont redoublé d'efforts pour rejoindre un maximum d'entreprises de la région afin de les appuyer

2. Investissement direct étranger

3. Projets d'implantation, d'exportation, d'innovation ou industriels confirmés incluant le financement

NOS INITIATIVES DÉPLOYÉES



29
MISSIONS = **22** missions internationales + **7** lors d'événements internationaux en sols québécois et canadien

93
accueils de délégations économiques, d'acheteurs et d'investisseurs

516
activités, programmes d'accompagnement et événements

13 396
heures d'accompagnement personnalisé⁴ en exportation, innovation, entrepreneuriat et mobilité internationale

3 377
Interventions en service-conseil, rencontres d'entreprises, et auprès des médias

949
publications et outils de promotion

2 240
publications sur les médias sociaux

4. Le nombre d'heures est calculé par rencontre avec les entreprises (1 rencontre offre 1 à 2 h d'accompagnement) et inclut le nombre d'heures des experts externes

■ NOTRE SAVOIR-FAIRE

Attraction des investissements et d'entrepreneurs internationaux

Expertise : Projets d'implantation et d'expansion, accompagnement de filiales internationales, accueil et soutien d'investisseurs et d'entrepreneurs étrangers

Coup d'œil sur les réalisations

En réponse aux défis de demain, et porté par l'équipe en prospection d'investissements étrangers et d'entrepreneurs internationaux (PIE), l'appui aux filiales internationales s'est illustré par une accélération du soutien aux projets technologiques et à ceux qui sont complémentaires au tissu industriel régional. Des projets d'envergure ont bénéficié d'un accompagnement renforcé, fondé sur la mobilisation coordonnée des acteurs et partenaires, la qualité des relations établies et l'efficacité des interventions menées par QI au cours de l'année.

Des projets exceptionnels soutenus de manière remarquable

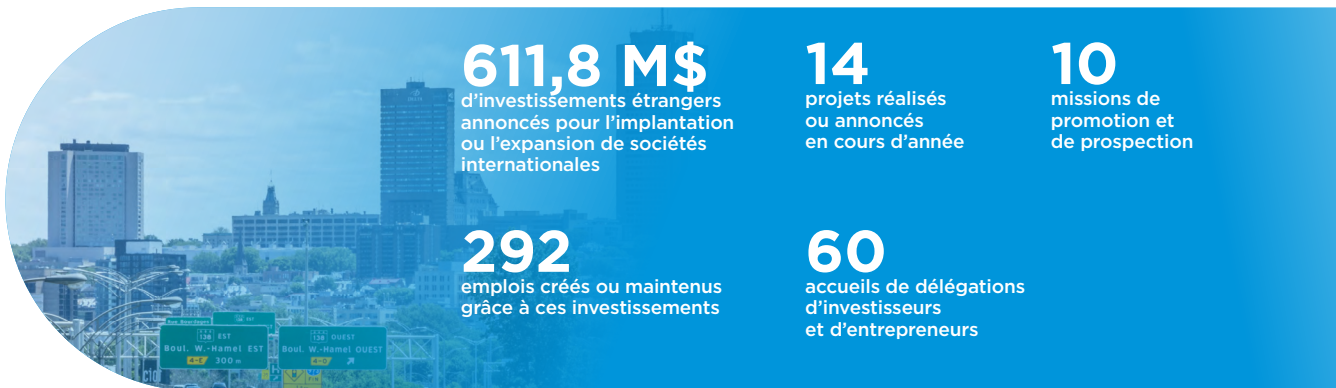
QI a accompagné le groupe multinational finlandais Almaco Group, actif dans les secteurs naval et offshore, dans son projet d'implantation et de développement dans la région. Présente à l'échelle mondiale, l'entreprise a bénéficié d'un accompagnement intégré et sur mesure couvrant l'immigration, la réglementation du travail, la localisation de bureaux, l'identification de fournisseurs locaux, les partenariats avec les établissements d'enseignement ainsi que les retombées industrielles et technologiques.

L'Agence a également appuyé Vantage Data Centers, chef de file mondial dans le développement de campus de centres de données à très grande échelle, dans la réalisation de son projet QC24 à Québec. Représentant un investissement de 501 M\$, cette quatrième et dernière installation ajoutera 32 MW de pouvoir informatique, portant la capacité totale du campus à 86 MW, et participera au renforcement de l'infrastructure numérique et au dynamisme économique de la région de la Capitale-Nationale. L'accompagnement de l'organisation a notamment porté sur le maillage industriel avec l'écosystème d'affaires, la coordination avec les institutions gouvernementales, le soutien à la résolution d'enjeux terrain et réglementaire liés au projet de construction, ainsi que le rayonnement et la visibilité du projet.



Parmi quatorze projets d'investissement en 2025, ces initiatives illustrent la capacité de QI à proposer un accompagnement stratégique sur mesure, favorisant l'intégration des entreprises internationales et des retombées durables pour la région. L'équipe a aussi entretenu des échanges constants avec les filiales, au pays et à l'étranger, en mettant de l'avant son expertise et sa fine connaissance de l'écosystème.

Les résultats obtenus



Attraction et rétention de talents

Missions internationales, service-conseil et accompagnement, perfectionnement, maillage entre employeurs et candidats issus de la diversité

Coup d'œil sur les réalisations

Dans un contexte de transformation accélérée du marché du travail et face aux enjeux liés à la régionalisation de l'immigration, l'équipe en attraction et rétention de talents (ART) a poursuivi son engagement auprès des entreprises et des institutions éducatives de la région de Québec. L'année 2025 a été marquée par des initiatives innovantes visant à soutenir le recrutement local, la rétention, l'intégration et le développement des compétences, tout en favorisant les collaborations entre acteurs économiques et institutions éducatives.

Talents d'ailleurs

Afin de répondre aux besoins locaux en main-d'œuvre et de valoriser les talents internationaux établis au Québec, l'équipe a réalisé un projet pilote d'accompagnement personnalisé: *Talents d'ailleurs*. Ce programme a ciblé notamment les personnes issues de l'immigration temporaire ayant perdu leur emploi pour des raisons économiques ou liées aux changements dans les programmes d'immigration. L'initiative a permis de tester un modèle de maillage professionnel adapté aux réalités du marché du travail québécois, tout en soutenant les entreprises régionales dans leur recrutement.

Marathon de codage *hackathon*

En partenariat avec la Table ronde des affaires + de l'enseignement supérieur (TRAES), l'équipe a organisé un marathon de codage *hackathon* pour mobiliser de nouveaux employeurs dans l'écosystème de l'apprentissage intégré au travail. À cette occasion, l'entreprise Ver-Mac a proposé un défi en intelligence artificielle visant à analyser les données de consommation éner-

gétique de ses équipements de signalisation afin d'optimiser la gestion des batteries. Réalisé dans un court laps de temps, l'événement a réuni plusieurs acteurs locaux et une cinquantaine d'étudiants de la région, générant des retombées financières significatives et ouvrant la voie à de futures collaborations innovantes.

Recruteurs de talents

Le programme *Recruteurs de talents* a consolidé son impact en 2025 en contribuant à des retombées concrètes pour plus de 80 entreprises de la région de Québec. L'équipe a livré plus d'une cinquantaine de formations, des centaines d'heures de service-conseil, de diagnostics organisationnels et d'accompagnement stratégique. Malgré un contexte économique et migratoire contraignant, ce programme a outillé les organisations afin d'améliorer leurs pratiques et stratégies en matière de ressources humaines (RH), maintenir leur attractivité et s'adapter aux défis du marché du travail. Grâce à ce programme, QI s'est imposé comme partenaire de confiance auprès des entreprises et des établissements d'enseignement de la région.

Les résultats obtenus

185,7 M\$
en retombées économiques générées

21
activités de recrutement incluant 5 missions

662
travailleurs qualifiés retenus

2 365
heures d'accompagnement personnalisé ou d'interventions auprès de **590** entreprises et établissements d'enseignement⁶

275 102
participants aux activités en présentiel et en ligne incluant les webinaires⁵

1 186
travailleurs qualifiés (811) et étudiants (1375) recrutés

1 739
interventions dont **1 291** interventions de première ligne et individuelles, **240** diagnostics en entreprise et **75** consultations en immigration auprès des diverses clientèles

5. Incluant les activités de recrutement, événements, formations, soutien aux nouveaux arrivants, activités aux étudiants internationaux et les participants aux webinaires
6. Incluant les heures allouées par l'équipe ART et les experts externes

Promotion de l'environnement d'affaires

Expertise: Stratégies marketing et médiatiques, études et analyses économiques, rayonnement de l'organisation et de la région

Coup d'œil sur les réalisations

Une révision de la structure de l'organisation des affaires publiques et corporatives a constitué une nouvelle étape pour l'équipe en 2025. Cette période de transition s'est opérée dans un esprit de continuité pour assurer la poursuite de la stratégie de promotion et de rayonnement de l'environnement d'affaires. Parallèlement, des efforts soutenus ont été déployés pour donner une nouvelle impulsion à la modernisation des canaux de communication.

Amplification des communications par le recours à la vidéo

Au cours de l'exercice 2025, les communications ont été considérablement renforcées grâce à une utilisation accrue de contenus vidéo et à une présence soutenue sur les médias sociaux. Ces initiatives ont permis de mieux faire connaître les services de l'organisation, de promouvoir les activités et les événements, ainsi que de publier efficacement l'actualité économique. La réactivation de certaines plateformes, de même que l'actualisation de l'infolettre *Flash QI*, ont contribué à consolider la stratégie numérique de l'Agence. La présence active sur des réseaux, tels que LinkedIn, Facebook, Instagram, et TikTok, a permis de rejoindre des publics plus diversifiés et d'adapter les formats de diffusion aux nouvelles habitudes de consommation de l'information.

Mobilisation stratégique et initiatives ciblées

En 2025, les relations publiques, les études économiques et veille stratégique (EEVS) ont été mobilisées de manière ciblée pour soutenir l'organisation. Elles ont fourni des analyses, des données et des contextes pertinents afin d'éclairer la prise de décision et d'optimiser la transmission de l'information. Cette approche a maximisé l'impact des communications: 47 communiqués et 50 infolettres ont été publiés, relayant plus de 635 actualités économiques et renforçant la présence de l'organisation auprès de publics diversifiés. Grâce

à ces initiatives, l'Agence a non seulement consolidé sa notoriété et son influence dans le domaine économique, mais a également optimisé la cohérence de sa communication, en s'assurant que chaque message atteigne avec efficacité ses cibles et soutienne les objectifs organisationnels.

Promotion et rayonnement

En appui aux activités de l'organisation tant localement qu'à l'international et pour promouvoir avec doigté les initiatives, l'équipe a mis en œuvre une approche combinant stratégie de communication, ciblage et créativité. Dans ce cadre, 29 plans de partenariat, de communication et de promotion ont été élaborés, couvrant un large éventail d'actions, incluant des campagnes numériques adaptées aux différents publics cibles, telles que les publications sur les réseaux sociaux, les envois promotionnels (courriels) et les publicités en ligne. Des publiereportages et contenus éditoriaux ont également été produits afin de renforcer la visibilité des activités. Par ailleurs, l'Agence a opté pour du placement publicitaire stratégique pour maximiser l'impact des messages et atteindre de nouveaux publics. Enfin, des contenus Web variés, intégrant textes, visuels (422) et vidéos (147), ont été développés pour enrichir l'expérience des visiteurs et consolider la présence en ligne de QI. Cette approche intégrée a renforcé l'engagement des publics et a soutenu le rayonnement de la région et les actions de l'organisation.

Les résultats obtenus



Soutien à l'entrepreneuriat technologique



Expertise: Accélération et incubation, accompagnement des startups, développement et animation de l'écosystème entrepreneurial

Coup d'œil sur les réalisations

Depuis sa création, l'accélérateur-incubateur technologique LE CAMP s'est imposé comme un acteur central de l'écosystème entrepreneurial, soutenant la croissance et l'internationalisation des *startups* tout en mobilisant partenaires, investisseurs et institutions autour de l'innovation. L'année 2025 a été particulièrement riche en initiatives, qui confirment la place du CAMP comme moteur de développement économique et social.

Québec Slush'D 2025

Québec Slush'D illustre parfaitement le rôle du CAMP et des partenaires comme stimulateur de croissance, en soutenant le développement des entreprises et en ouvrant de nouvelles perspectives commerciales tangibles. La première édition nord-américaine de Québec Slush'D a constitué un jalon majeur pour l'écosystème entrepreneurial de Québec, réunissant plus de 500 participants — entrepreneurs, investisseurs, experts et partenaires — autour de l'innovation et de l'entrepreneuriat. L'événement a mis en évidence la vitalité et l'ambition de la région en matière de technologie et de croissance d'entreprise. Au-delà des conférences et des échanges, des rencontres stratégiques ont été organisées, favorisant la concrétisation de partenariats, d'investissements et de collaborations à fort impact. Cette première édition a mobilisé l'ensemble de l'écosystème entrepreneurial et a offert aux *startups* locales un accès direct à des réseaux internationaux. L'événement sera de retour en octobre 2026 sous une nouvelle appellation: NordiQ.

LE CAMP: 10 ans d'accompagnement et de rayonnement

Depuis maintenant 10 ans, LE CAMP propulse l'entrepreneuriat technologique en combinant accompagnement sur mesure, réseau d'experts et ouverture sur l'international. Au fil de la dernière décennie, LE CAMP a accompagné plus de 600 entreprises uniques à travers ses différents programmes et a contribué à générer des retombées économiques totalisant 1,04 G\$. Ce succès repose avant tout sur la force de sa communauté : des partenaires fidèles, des coachs et experts engagés, ainsi qu'une équipe passionnée qui met chaque jour son savoir et son énergie au service des entrepreneurs. Ensemble, ils ont contribué à faire de la région de Québec un véritable pôle d'innovation, reconnu pour son dynamisme et sa capacité à faire émerger des entreprises technologiques ambitieuses.



Passerelles internationales

En 2025, l'activation des *Passerelles internationales* a constitué un levier structurant pour l'internationalisation du CAMP. Quatre startups ont été propulsées vers de nouveaux marchés et quatre entreprises partenaires ont été accueillies au sein de l'écosystème, dans le cadre de missions ciblées de validation commerciale. Déployées en étroite collaboration avec des partenaires du CAMP, ces initiatives ont renforcé les corridors d'innovation et accéléré l'accès à des opportunités d'affaires tangibles. L'entente conclue avec Le Pool x la French Tech Rennes Saint-Malo, dans le cadre du Fonds franco-québécois pour la coo-

pération décentralisée (FFQCD), s'est matérialisée par une mission officielle en fin d'année, consolidant les liens structurants entre les deux écosystèmes. De plus, un appui obtenu pour le déploiement d'une nouvelle programmation de missions internationales permettra d'intensifier ces démarches, notamment par l'amorçage du partenariat avec Innovaud (Suisse) et de Village by CA Centre France. Avec plus d'une centaine d'interventions réalisées au cours de l'année, LE CAMP a significativement élargi son réseau d'influence et renforcé son positionnement comme acteur clé de l'internationalisation des *startups*.

Les résultats obtenus



7. Incluant les heures allouées par l'équipe du CAMP et les experts externes

Soutien au développement des marchés

Expertise: Développement des marchés, missions commerciales et service-conseil à l'exportation

Coup d'œil sur les réalisations

Dans un contexte où la diversification des marchés et la compétitivité internationale constituent des leviers essentiels de croissance, l'équipe du développement des marchés extérieurs (DDM) a poursuivi son engagement à accompagner les entreprises québécoises dans leur expansion. Tout au long de l'année, elle a mis tout en œuvre pour outiller les entrepreneurs, renforcer leur préparation aux réalités de nouveaux marchés et favoriser des occasions d'affaires concrètes grâce à un accompagnement personnalisé et à des missions commerciales ciblées.

Au début de l'année, plusieurs tables rondes et rencontres ont été organisées afin de favoriser les échanges entre les entrepreneurs et des représentants des divers paliers de gouvernement sur la situation économique avec les États-Unis et ses impacts sur les marchés. Parallèlement, des webinaires ont été tenus en collaboration avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM) afin d'informer et d'accompagner les entreprises dans ce contexte en constante évolution.

Mission à San Antonio, Texas

En 2025, l'équipe a collaboré à la réalisation d'une mission économique à San Antonio, en présence du maire de Québec, Bruno Marchand, afin de renforcer les liens d'affaires et institutionnels avec un écosystème texan en forte croissance. La délégation réunissait des entreprises innovantes de secteurs clés ainsi que des partenaires institutionnels. Le programme a combiné développement commercial et positionnement stratégique par l'entremise de rencontres ciblées, d'activités de maillage et de visites d'organisations majeures et influentes. La mission a généré des occasions d'affaires concrètes, accru la visibilité des entreprises participantes et favorisé l'émergence de partenariats porteurs. Elle a également contribué au rayonnement de la région de Québec et à l'identification de nouvelles perspectives de collaboration et d'implantation.

10^e cohorte du Parcours IME France

La 10^e cohorte du *Parcours IME France* a réuni quatorze entreprises provenant de l'ensemble du Québec, issues des secteurs de technologies, du manufacturier, de l'énergie, de l'agroalimentaire, de la nutraceutique et des services. Il s'agit de la cohorte ayant mobilisé le plus grand nombre d'entrepreneurs depuis la création du programme. Le parcours a proposé un accompagnement structuré combinant mentorat et suivi personnalisé avec un organisme régional de promotion des exportations (ORPEX). Les participants ont bénéficié de formations spécialisées portant notamment sur le modèle d'affaires, la présentation éclair *pitch*, le réseautage, les différences culturelles, la fiscalité, la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) en France, l'Accord économique et commercial global (AECG) ainsi que les normes de marquage CE. Des rencontres avec des entrepreneurs inspirants du Québec et de la France ont également enrichi leur démarche.

Les entreprises ont pris part à un défi de présentation de leur modèle d'affaires, à des activités de maillage avec le Réseau IME France et au cocktail annuel IME Québec. La mission commerciale à Paris a favorisé la tenue de rendez-vous d'affaires qualifiés et la création de liens stratégiques. Au total, le parcours a généré des retombées économiques estimées à plus de 10 M\$, témoignant de son impact concret sur la croissance des entreprises participantes et leur positionnement sur le marché français.

Les résultats obtenus

31,2 M\$
de retombées en ventes réelles et potentielles générées

16
activités de perfectionnement et de développement d'affaires et 4 missions commerciales

2 112
heures d'accompagnement

44
projets initiés en exportation et en commercialisation

9
nouvelles entreprises exportatrices



Soutien à la productivité et l'innovation

Expertise: Optimisation de la compétitivité, transformation numérique, financement, etc.

Coup d'œil sur les réalisations

À la suite de la cessation des activités de l'Espace régional d'accélération et de croissance (ERAC) de la Capitale-Nationale au sein de l'Agence, ainsi que d'un réajustement interne du Centre d'expertise industrielle (CEI) de Québec, QI a identifié, en 2025, des axes prioritaires majeurs afin de soutenir l'écosystème d'innovation, de stimuler la compétitivité des entreprises et d'accroître leur productivité.

Plusieurs de ces mesures ont visé à créer un environnement propice à l'émergence de solutions innovantes et à améliorer durablement la performance industrielle du territoire.

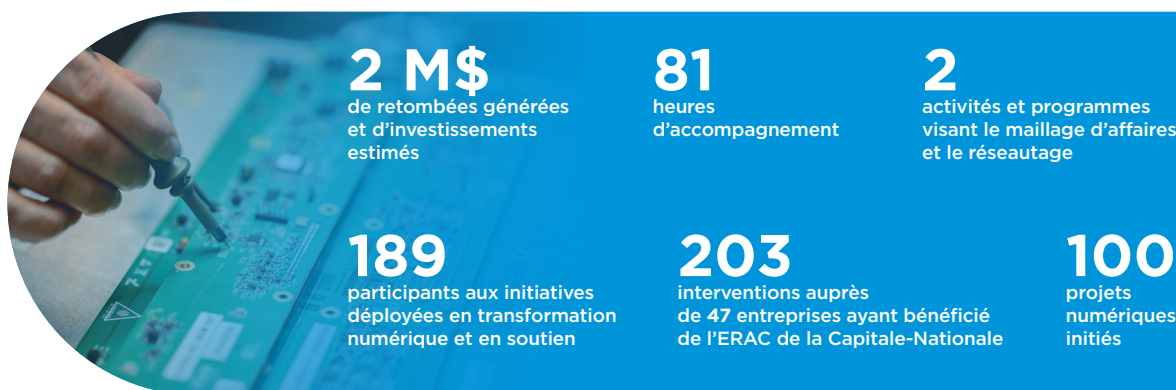
Espace régional d'accélération et de croissance (ERAC) de la Capitale-Nationale

À la fin du premier trimestre 2025, les services de l'ERAC intégrés aux activités de QI ont pris fin et sont désormais chapeautés par InnovO3, avec qui l'Agence collabore étroitement. L'équipe en début d'année, lançait le tout premier *Rendez-vous de l'innovation de la Capitale-Nationale*, un événement organisé en partenariat avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), la Ville de Québec, le Conseil de l'innovation du Québec, ainsi que les MRC de Portneuf, de La Jacques-Cartier, de La Côte-de-Beaupré, de Charlevoix, de Charlevoix-Est et de L'Île-d'Orléans.

Rendez-vous de l'innovation de la Capitale-Nationale

Conçue pour répondre aux besoins exprimés par les entreprises, l'initiative a démontré que l'innovation constitue un levier majeur de croissance. Or, devant le succès de cette première édition, qui a réuni près de 200 participants pour échanger et contribuer activement à l'élan innovant régional, l'événement a confirmé la volonté collective de positionner le territoire comme un écosystème dynamique, collaboratif et résolument tourné vers l'avenir. Récurrente en 2026, l'activité, désormais présentée sous le nom, *Horizon Innovation Québec*, reflète l'engagement de l'Agence et des partenaires à stimuler l'innovation à travers de nouvelles approches stratégiques, technologiques et durables, tout en permettant aux acteurs régionaux d'anticiper les enjeux de demain.

Les résultats obtenus



Le Centre d'expertise industrielle (CEI) de Québec

Un alignement interne au CEI Québec a été réalisé afin de regrouper, sous une même vice-présidence, les équipes dédiées au soutien des entreprises. Cet ajustement organisationnel a permis d'optimiser la gestion et d'intégrer une expertise supplémentaire. Cette évolution a bonifié l'accompagnement aux entreprises grâce à des formations, des ateliers pratiques et des démonstrations technologiques, permettant aux dirigeants d'acquérir des compétences directement applicables au sein de leur organisation.

L'accompagnement, structuré en plusieurs volets, a aidé les entreprises à choisir et à déployer des solutions adaptées à leurs projets, notamment en solutions de gestion, automatisation, technologies opérationnelles, optimisation des processus, et intelligence artificielle. À cette fin, de nombreuses actions ont été réalisées par le CEI Québec pour soutenir les organisations à chaque étape de leur transformation.

Promotion de la transformation numérique

Au cours de la période visée, le CEI Québec a soutenu la transition technologique des entreprises manufacturières par diverses initiatives. Il a notamment tenu une 5^e édition de *Manufacturier Numérique*, mobilisant des dirigeants en quête de solutions pour accélérer leur transformation numérique. Le CEI Québec a aussi contribué à *Robonumérique Lévis* afin d'appuyer l'intégration de la robotisation, de l'automatisation et de l'intelligence artificielle dans les opérations manufacturières, et a participé à la promotion du *Rendez-vous IA Québec*, organisé par QI et l'Institut intelligence et données (IID) de l'Université Laval, pour sensibiliser le secteur au potentiel de l'IA. Ces activités ont offert aux dirigeants et aux professionnels des occasions concrètes de découvrir des technologies avancées et d'en envisager l'intégration au sein de leurs organisations.

Revalorisation de la vitrine technologique

En 2025, l'intégralité des équipements de la vitrine technologique a été réaménagée dans les locaux du Centre de robotique et de vision industrielles (CRVI) au Cégep de Lévis. Ces aménagements du CEI Québec et du CRVI ont été réalisés afin de permettre aux PME de vivre une expérience de visite immersive et adaptée à leurs besoins, favorisant la découverte de solutions innovantes. Une initiative visant à fortifier le lien entre les entreprises et les innovations développées, tout en facilitant la compréhension et l'adoption des nouvelles technologies dans le milieu industriel.



Alliances stratégiques

Durant l'année, le CEI Québec a renouvelé son partenariat avec un acteur majeur du secteur technologique, bénéficiant ainsi d'un soutien significatif en ressources matérielles. Une collaboration existante a également été prolongée avec une institution du secteur financier, permettant au CEI Québec de participer activement à des événements dans le cadre du *Parcours manufacturier*. Par ailleurs, la reconnaissance du Réseau des centres d'expertise industrielle (RCEI) à titre de partenaire officiel dans ce cadre a contribué à consolider son positionnement comme acteur clé de la transformation numérique à l'échelle du Québec. De plus, une associa-

tion entre le RCEI et la grappe fédérale en fabrication avancée permet désormais un rayonnement pancanadien du modèle unique d'accompagnement offert par les CEI. D'autres initiatives conjointes se poursuivent selon des modalités adaptées aux besoins évolutifs des entreprises, en collaboration avec différents partenaires du milieu de l'innovation et du développement économique. Aujourd'hui, le CEI Québec a su bâtir un écosystème solide qui reconnaît son expertise et qui s'implique activement dans la réalisation de mandats d'accompagnement, dans le souci d'offrir à ses clients un soutien complet et de grande qualité.

Les résultats obtenus





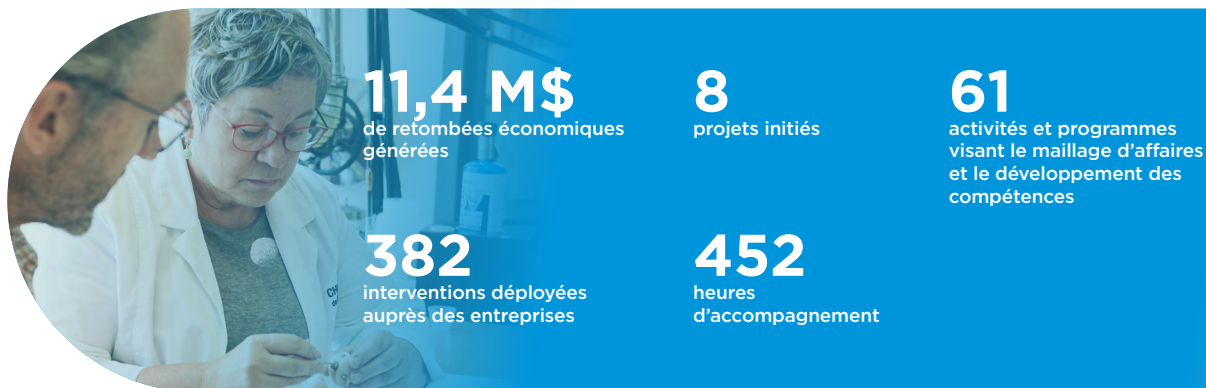
Soutien aux pôles d'excellence

Expertises sectorielles: Accompagnement d'entreprises, projets collaboratifs, développement des secteurs de force, rayonnement des organisations et de la région

Le soutien au développement des pôles d'excellence de la région repose sur une approche concertée visant à stimuler l'innovation, la compétitivité et la collaboration entre les acteurs économiques, académiques et institutionnels.

À cet égard, QI joue un rôle central dans l'accompagnement de ces écosystèmes industriels, notamment en sciences de la vie et technologies de la santé. De plus, son intervention s'inscrit dans le cadre du créneau d'excellence Québec EPIX, en lien avec la démarche du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) visant à appuyer les créneaux d'excellence du Québec. Par ses actions, QI favorise le maillage entre les entreprises, les centres de recherche et les établissements d'enseignement, soutient l'attraction d'investissements et de talents qualifiés, et appuie les démarches de commercialisation et d'internationalisation des organisations de ces industries.

Les résultats obtenus



L'équipe de Québec VITAE a joué un rôle moteur dans la dynamisation de l'écosystème des sciences de la vie et des technologies de la santé. En favorisant les échanges, la concertation et la mobilisation des parties prenantes du secteur, elle a contribué activement à l'émergence d'initiatives collaboratives fédératrices et créatrices de valeur ajoutée pour l'industrie. En fin d'année, un nouveau directeur de Québec VITAE s'est joint à l'équipe de QI, contribuant ainsi à accroître la capacité d'action et de rayonnement de l'organisation.

Délégation de la Corse

Dans le cadre du *Programme du Fonds Franco-Québécois pour la coopération décentralisée* (FFQCD), l'équipe a accueilli, en décembre 2025, une délégation en provenance de la Corse, composée de représentants de la Collectivité de Corse, de la Gérontopôle di Corsica, de l'Agence de développement économique de la Corse (ADEC), de l'incubateur INIZIA, ainsi que de plusieurs entreprises corses. Cette mission a permis de présenter une étude comparative entre les deux régions, faisant ressortir une ambition stratégique commune : la Silver économie. Trois entreprises corses ont réalisé près d'une quarantaine de rendez-vous d'affaires (B2B). Par ailleurs, plusieurs visites d'entreprises et de centres de recherche québécois ont été organisées, donnant lieu à des discussions avancées en vue de collaborations potentielles. Dans la continuité de ces échanges, une mission québécoise en Corse est actuellement en préparation pour juin 2026, à l'occasion du colloque « Bien vieillir et longévité ».

Concours entrepreneurial DEVTECH et BIO 2025

Depuis 2012, le concours provincial en sciences de la vie et technologies de la santé DEVTECH s'affirme comme un véritable tremplin pour les entreprises innovantes du Québec. Organisé par QI et Québec VITAE, il permet de mettre l'offre technologique en lien avec les attentes des investisseurs et de soutenir les projets d'affaires les plus prometteurs. L'édi-

tion 2024 a couronné trois startups: 9Bio (Québec), Nanofacile (Montréal) et EncephallX (Sherbrooke). Chacune a reçu une bourse leur permettant un accès aux conférences Redefining Early Stage Investments 2025 et BIO International Convention 2025. Les lauréats ont été récompensés par les prix Lumira Ventures, Coup de cœur de l'innovateur en chef du Québec et Axelys pour l'innovation en sciences de la vie issue de la recherche scientifique. Outre les jeunes pousses, l'équipe a accompagné à Boston, une délégation de 19 organisations à la BIO International Convention, le plus grand événement mondial de la biotechnologie, qui rassemble plus de 20 000 chefs d'entreprise.

Nouveauté au Forum de l'industrie de la santé de Québec

La 19^e édition du *Forum de l'industrie de la santé de Québec* (FISQ), présentée par Pfizer et organisée par QI et Québec VITAE, a réuni plus de 307 participants au Centre des congrès de Québec les 4 et 5 décembre 2025. Sous le thème de la compétitivité, le Forum a proposé une vingtaine de conférences et panels portant sur des enjeux et défis, tels que l'accès aux données, la trajectoire de soins et les investissements. L'espace B2B a permis 118 rencontres d'affaires, et l'intégration d'un incubateur d'idées a favorisé la cocreation d'initiatives pour l'écosystème. Plusieurs dignitaires issus des différents paliers de gouvernement étaient également présents à cet événement soutenu par plus d'une vingtaine de partenaires.

Les résultats obtenus

9,2 M\$
de retombées économiques
générées

4
projets initiés

23
activités et programmes
visant le maillage d'affaires
et le développement
des compétences

320
interventions déployées
auprès de 154 entreprises

963
participants aux activités
dont 657 entreprises



Québec EPIX regroupe et soutient les entreprises et acteurs technocréatifs de la région de Québec œuvrant dans les domaines du jeu vidéo, de l'animation et des expériences immersives. Le créneau vise à stimuler la croissance, l'innovation et la structuration de ces filières en favorisant l'accompagnement des entreprises, le développement des talents et la collaboration entre les acteurs de l'écosystème. En 2025, trois projets majeurs ont été réalisés pour appuyer l'orientation du créneau.

Parcours entrepreneurial

Après plusieurs mois d'inactivité et dans le cadre de l'objectif de bien définir une nouvelle ligne d'affaires pour le créneau, Québec EPIX a mis sur pied un parcours entrepreneurial destiné aux entreprises des secteurs de l'animation et des expériences immersives. Une cohorte d'entreprises a ainsi été formée, bénéficiant d'un plan de coaching adapté à leurs réalités, visant à renforcer leur développement d'affaires, leur positionnement stratégique et leur pérennité. Ce programme a été déployé à l'automne 2025, marquant une relance concrète des activités du créneau et une étape clé dans son repositionnement.

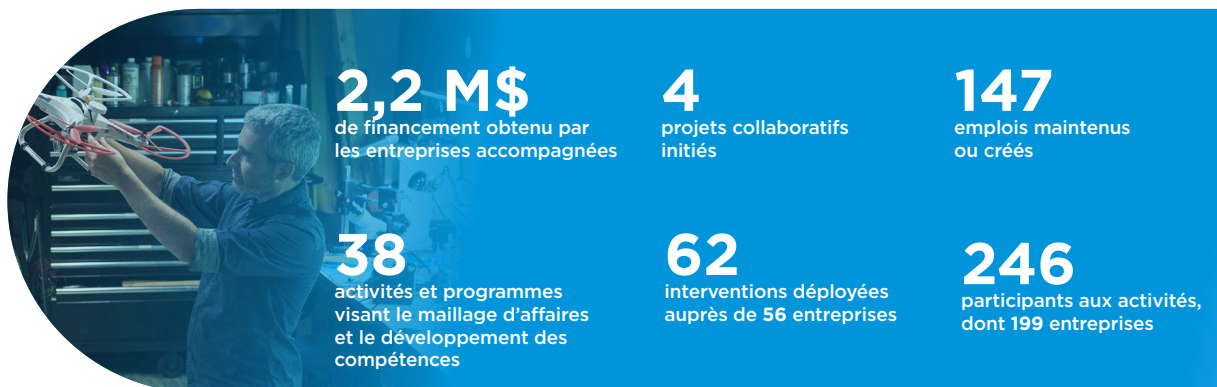
Parcours avancé en jeux vidéo

Conçu en 2025, le parcours avancé en jeux vidéo s'inscrit dans une volonté de faire évoluer et de renforcer la compétitivité des entreprises du secteur. Issu directement des besoins exprimés par l'écosystème, notamment en formation technologique et commercialisation, ce programme constitue un levier stratégique. Sa mise en œuvre est prévue en 2026.

Développer un réseau professionnel

Depuis l'entrée en poste de la coordination, un besoin clair de mettre en place un réseau professionnel fort pour le créneau a été identifié afin d'offrir un soutien concret et durable aux entreprises. Ce réseau est appelé à jouer un rôle déterminant dans l'avenir et la pérennité du créneau. Avec l'appui du MEIE et de QI, plusieurs liens stratégiques ont été développés, notamment avec l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec, le Port de Québec, XN Québec, ZU, ainsi que les écosystèmes XP de Québec et de Montréal.

Les résultats obtenus



NOTRE ENGAGEMENT

Propulser nos valeurs

Pour demeurer pleinement connectée à son environnement, QI place l'évolution des enjeux et des attentes de la communauté d'affaires et de l'organisation au centre de ses priorités. En s'appuyant sur une vision partagée avec les entrepreneurs, les partenaires, les collaborateurs, les administrateurs et les employés, l'Agence exerce une influence mobilisatrice, tant à l'interne qu'à l'externe. L'année 2025 a d'ailleurs marqué la concrétisation de chantiers importants en matière de gestion des ressources humaines tout en consolidant des leviers d'amélioration continue au service de la performance organisationnelle.

ACCOMPAGNEMENT ET SOUTIEN RH

En 2025, dans un contexte exigeant, l'équipe RH a joué un rôle primordial dans l'analyse, la structuration et l'accompagnement lors de la mise en œuvre d'ajustements organisationnels touchant les employés. Ces démarches ont été menées avec rigueur, humanité et dans le respect des obligations légales. L'équipe a soutenu activement les gestionnaires et porté une attention particulière à l'accompagnement des personnes concernées, tout en veillant à préserver l'équilibre et la mobilisation des équipes.

MOBILISATION ET BIEN-ÊTRE

Animée par la volonté de renforcer durablement son impact, l'Agence a mis en place des actions ciblées afin de mieux comprendre et stimuler l'engagement de son équipe. En complément des heures en formation et des initiatives destinées au personnel, le lancement du projet *Amélio*, en novembre 2025, a constitué une avancée déterminante. Cette démarche offre un espace d'expression aux employés, permet de mesurer concrètement leur niveau de satisfaction et d'orienter la prise de décision vers des priorités d'amélioration claires et tangibles. Grâce à des sondages mensuels, l'organisation dispose désormais de leviers concrets

pour ajuster ses opérations et passer à l'action de manière agile et continue. Pour créer un cadre de vie au travail motivant, QI a poursuivi des activités visant à développer la cohésion, encourager la participation et valoriser le personnel.

- Une vision guidée par des valeurs durables **d'équité, de diversité et d'inclusion (ÉDI)**, ainsi que par des principes de transparence et d'éthique;
- La composition des instances de gouvernance témoigne d'une attention portée à l'équilibre, avec un comité de direction formé de **56 % d'hommes et de 44 % de femmes**, et un conseil d'administration à parité;
- L'organisation se distingue par une forte représentation féminine, les femmes constituant **70 % des effectifs**;
- Une équipe diversifiée, illustrée par la présence de **7 langues parlées** et de **10 nationalités** représentées;
- Une participation active à plus de **30 événements et initiatives** destinés employés (défis, concours, journées thématiques et autres activités);
- **Plus de 840 heures** consacrées en formation et au développement des compétences.



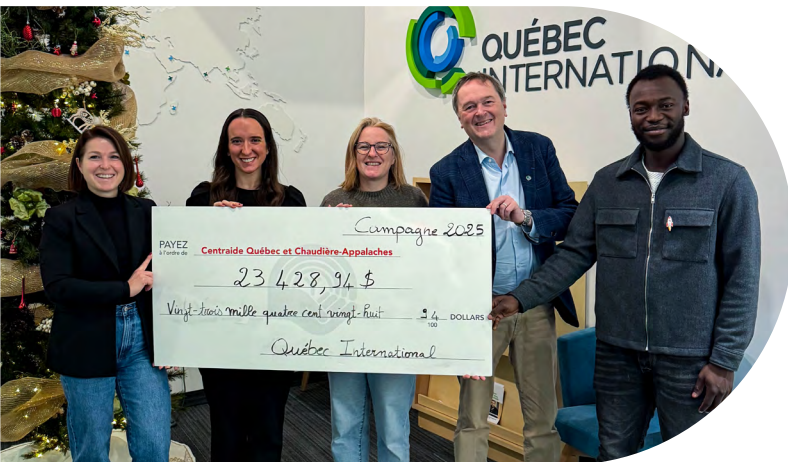
GUIDE DE L'EMPLOYÉ

Dans une perspective de perfectionnement constant et d'alignement organisationnel, une refonte complète du guide de l'employé a été réalisée. Plus qu'une simple mise à jour, cette nouvelle mouture visait à moderniser en profondeur cet outil de référence afin qu'il reflète fidèlement l'évolution des pratiques, des politiques internes et du cadre de travail. Elle permet d'assurer une compréhension claire et cohérente des attentes, des responsabilités et des avantages offerts, tout en s'arrimant aux valeurs et aux orientations de l'Agence. En proposant un guide actualisé, structuré et accessible, l'Agence promeut la transparence, favorise l'équité et l'inclusion, et soutient une expérience employé adaptée aux réalités actuelles.

SERVIR LA COMMUNAUTÉ

Chez QI, servir la communauté fait partie intégrante de notre façon d'être et d'agir. Par leur engagement social et communautaire, les membres de l'équipe contribuent chaque jour à exercer une influence positive dans la vie des gens. Animés par un véritable esprit de solidarité, ils se mobilisent tout au long de l'année afin de soutenir l'Agence dans la réalisation de ses ambitions philanthropiques pour faire une différence concrète autour d'eux. Pour une 12^e année consécutive, QI a fièrement renouvelé sa participation à la campagne de financement de Centraide. En 2025, la générosité et l'implication de l'équipe se sont encore une fois démarquées en faveur des organismes du milieu :

- **23 428,94 \$** ont été recueillis pour la Campagne Centraide 2025;
- L'équipe a consacré des heures en bénévolat à la Maison Ronald McDonald et lors du Téléthon Opération Enfant Soleil, en plus d'encourager le Patro Roc-Amadour;
- Plus de **50 événements, journées spéciales et causes** ont été appuyés et mis en valeur au moyen de publications sur les médias sociaux de QI.



■ PRIX ET DISTINCTIONS

Cultiver l'excellence

L'année écoulée s'est distinguée par des réalisations significatives et un engagement constant envers l'excellence, l'innovation et la qualité des services de l'Agence. Parmi les moments forts de cet exercice, l'obtention de quatre prix constitue une reconnaissance importante du travail accompli par l'ensemble de l'équipe.

2025 CANADA'S BEST LOCATIONS

QI se distingue à nouveau sur la scène nationale en figurant au palmarès *2025 Canada's Best Locations*, publié par le magazine américain *Site Selection*. L'Agence devient ainsi la seule au pays à être reconnue parmi les 20 meilleures agences de développement économique pour une 19^e année consécutive. Fondé sur les investissements en capital et la création d'emplois issus de projets privés, ce classement prestigieux témoigne de la performance soutenue et du leadership de QI en développement économique.

16^e WEB EXCELLENCE AWARDS

Les vidéos *Flash QI*, qui donnent vie hebdomadairement à l'infolettre corporative de QI sur ses médias sociaux, ont été récompensés lors de la 16^e édition des Web Excellence Awards. Ce prix s'inscrit dans un contexte hautement compétitif : des organisations provenant de dix-sept pays ont soumis leur candidature dans diverses catégories, notamment application et mobile, publicité et marketing, médias sociaux, ainsi que vidéos et balados. Cette distinction montre toute la créativité de l'équipe, la qualité des contenus numériques et l'habilité de l'Agence à innover dans ses communications afin de rejoindre efficacement les publics cibles.



CERCLE DES AMBASSADEURS ET INTERNATIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT COUNCIL — RENDEZ-VOUS D’AFFAIRES DE LA FRANCOPHONIE DE QUÉBEC

L’année 2025 aura été marquée par une double reconnaissance pour QI et le RVAFQ. Le 23 janvier, l’événement était à l’honneur lors de la soirée *Hommage aux ambassadeurs*, organisée par le Cercle des ambassadeurs de Québec. Quelques mois plus tard, QI recevait un prix *Bronze* catégorie «événement spécial» dans le cadre de la conférence annuelle de l’International Economic Development Council (IEDC), soulignant l’excellence et la portée de cette initiative. Au-delà de la reconnaissance institutionnelle, ces prix représentent surtout le fruit d’un effort collectif.

Soulignons également deux nominations d’envergure pour le RVAFQ aux *Heavent Awards* à Cannes, dans la catégorie «Award de l’événement produit ou coproduit par une destination, un parc expo ou un palais des congrès» (en collaboration avec Québec Destination Affaires), ainsi qu’aux *Mercuriades 2025*, dans la catégorie «L’excellence en français – PME».



Toutes ces distinctions sont avant tout le reflet d’un travail d’équipe remarquable. Elles témoignent de l’engagement soutenu des collaborateurs, de la solidité de la gouvernance et l’aptitude de l’organisation à faire preuve d’agilité dans un environnement en constante évolution. Elles renforcent aussi la détermination de l’Agence à poursuivre sa mission avec rigueur, ambition et un profond esprit de collaboration.

INITIATIVES MARQUANTES

Contribuer à la prospérité durable

Plus que jamais, en 2025, QI a poursuivi sa mission de dynamiser l'économie et de renforcer l'attractivité de la région de Québec à travers des initiatives novatrices. Aussi, l'Agence a mis en œuvre des projets qui stimulent la croissance, favorisent l'intégration et consolident le rayonnement régional à l'échelle nationale et internationale. Ces réalisations traduisent non seulement le dévouement indéfectible de QI envers le milieu des affaires, mais aussi de son habilité à anticiper les tendances et à mobiliser les acteurs locaux autour de projets porteurs pour l'avenir.



FORUM SUR LA DIVERSIFICATION DES MARCHÉS

Au courant du mois de mai 2025, l'Agence s'est associée à la CCMM et à Investissement Québec International (IQI) pour organiser le *Forum stratégique sur la diversification des marchés*, réunissant plus de 300 participants. Les acteurs de l'écosystème d'aide à l'exportation ainsi que les dirigeants d'entreprise du Québec se sont rassemblés pour échanger sur les stratégies permettant de se démarquer sur les marchés internationaux et identifier les marchés stratégiques à cibler. L'événement a également compté sur la participation de madame Christine Fréchette, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal.

JEU D'ÉVASION — ACCUEIL ET INTÉGRATION DES NOUVEAUX ARRIVANTS

En juin dernier, l'équipe de QI, en partenariat avec Défi-Évasion, a lancé en phase de test un tout nouvel outil pour favoriser l'accueil et l'intégration des nouveaux arrivants : un jeu d'évasion interactif consacré au territoire de la ville de Québec. Ce jeu immersif a été conçu pour permettre aux nouveaux arrivants de découvrir leur nouveau milieu de vie, d'études ou de travail de façon ludique et engageante. À travers des énigmes et des mises en situation inspirées de la réalité locale, les participants explorent des éléments clés de la ville, ses ressources, ses services et sa culture. L'objectif était clair : faciliter l'intégration en rendant l'apprentissage dynamique, accessible et interactif. En combinant divertissement et information pratique, cette initiative contribue à créer un premier contact positif avec la communauté et à renforcer le sentiment d'appartenance dès l'arrivée sur le territoire.

LETTRE D'APPUI ET CONSULTATION PUBLIQUE EN IMMIGRATION

À l'aube de la consultation publique sur la planification de l'immigration pour 2026-2029, QI, la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ) et la Chambre de commerce et d'industrie du Grand Lévis (CCIGL) ont uni leur voix, par l'intermédiaire d'une lettre ouverte, pour réaffirmer le rôle déterminant des travailleurs et des étudiants internationaux dans la vitalité économique et démographique de la région. Par ailleurs, en septembre 2025, QI a déposé un mémoire et également participé aux audiences publiques sur la *Planification pluriannuelle de l'immigration 2026-2029* du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration.



MISSION À OTTAWA

Une délégation économique de la région de Québec, pilotée par l'Agence et soutenue par l'honorable Joël Lightbound, ministre de la Transformation du gouvernement, des Travaux publics et de l'Approvisionnement, et ministre responsable de la région de Québec, a effectué une mission stratégique à Ottawa les 20 et 21 octobre 2025. Regroupant plusieurs organisations clés de la région : Aéroport international Jean-Lesage de Québec (YQB), Association hôtelière de la région de Québec (AHRQ), CCIQ, Institut national d'optique (INO), Port de Québec et Université Laval (UL), la mission a permis de rencontrer des ministres, des représentants de ministères fédéraux et l'opposition officielle afin de faire valoir les priorités régionales, promouvoir des projets structurants et renforcer les collaborations au bénéfice de l'économie de la région de Québec et du Canada.

RENDEZ-VOUS IA QUÉBEC 2025

À l'automne se tenait le *Rendez-vous IA Québec 2025*, un événement d'envergure organisé par QI et l'IID de l'UL. Présenté par Videns, propulsée par Cofomo et soutenu financièrement par la VQ, l'événement marquait le retour de ce grand rendez-vous entièrement consacré à l'intelligence artificielle. Plus d'une trentaine de conférenciers et spécialistes issus des milieux de la recherche, de l'industrie et des technologies étaient présents afin de favoriser le partage de connaissances, d'encourager les échanges stratégiques et de stimuler les avancées en innovation au Québec auprès des nombreux participants.



SONDAGE — PRATIQUES NUMÉRIQUES D'ENTREPRISES MANUFACTURIÈRES DE LA GRANDE RÉGION DE QUÉBEC ET DE L'EST-DU-QUÉBEC

En novembre 2025, QI et Manufacturiers et Exportateurs du Québec (MEQ) dévoilaient les résultats d'un sondage mené par Léger auprès d'entreprises manufacturières de la grande région de Québec et de l'Est-du-Québec. Cette initiative conjointe faisait suite à la signature d'une entente de partenariat entre les deux organisations pour 2025-2026. Elle a permis de brosser un portrait détaillé des pratiques numériques sur le territoire, notamment en ce qui concerne l'intégration des technologies au sein des entreprises, les investissements prévus, les outils utilisés et les ressources qui y sont consacrées. Le sondage a également révélé les activités exportatrices des entreprises, les impacts du climat économique actuel, les stratégies liées au plan de relève ainsi que les enjeux de productivité. Ces résultats offrent un éclairage précieux pour orienter les actions d'accompagnement et soutenir la compétitivité du secteur manufacturier régional.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2026-2028

Issu d'un travail collaboratif entre les membres du conseil d'administration et ceux du comité de direction, la *Planification stratégique 2026-2028* est le fruit d'une vaste démarche de consultation menée auprès des partenaires, des collaborateurs ainsi que des membres de l'équipe. Ce processus participatif a permis de recueillir une diversité de points de vue, d'identifier les enjeux prioritaires et de mieux comprendre les attentes envers l'organisation. Grâce à cette mobilisation, QI a pu définir des orientations claires et ambitieuses, en cohérence avec sa mission et sa vision. Cette planification repose sur une volonté commune de renforcer son impact et d'innover. Les prochaines années seront marquées par la mise en œuvre d'actions structurantes, guidées par des objectifs mesurables et une approche axée sur l'amélioration continue. Ainsi, l'Agence demeure engagée à travailler de manière concertée avec l'ensemble des parties prenantes afin d'assurer la pertinence et la pérennité de ses interventions. Cette démarche témoigne de son engagement à évoluer, à s'adapter aux réalités changeantes et à contribuer activement au développement du milieu.



SOUTIEN AUX PROJETS INNOVANTS ET MISE EN PLACE D'UN COMITÉ RÉGIONAL EN IA

En fin d'année, le gouvernement du Québec a annoncé un investissement majeur dans le programme d'aide financière aux entreprises de *Scale AI*, la supergrappe canadienne en IA. Dans ce contexte, QI agira comme conseiller de *Scale AI* pour l'identification et la sélection des projets à soutenir dans la région, ainsi que pour la réalisation d'activités de promotion. Parallèlement, QI a reçu le mandat de créer un comité régional destiné à positionner la Capitale-Nationale comme leader en IA. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du *Plan québécois des infrastructures 2025-2035*, visant à soutenir le développement économique, l'innovation et la collaboration dans la région à travers le *Plan d'action de la Zone économique métropolitaine (ZEM)*.

QI a poursuivi son rôle de catalyseur dans le développement économique en orchestrant et en coordonnant des programmes et événements de premier plan. Parmi les autres initiatives significatives figurent aussi la 15^e édition du *Sondage Conjoncture 2025* réalisée par QI et Léger, en collaboration avec la CCIQ, la CCIGL et la Jeune chambre de commerce de Québec (JCCQ). En 2026, QI prévoit de lancer de nouveaux projets ambitieux qui renforceront encore son impact et son leadership dans l'écosystème économique ainsi que de souligner la 20^e édition du FISQ.

REMERCIEMENTS

Membres du conseil d'administration¹

Nos remerciements aux membres du conseil d'administration pour leur gestion efficace et rigoureuse qui nous guide au quotidien dans notre parcours.

Président

Andrew J. Sheldon

Président et directeur général
Centre de production de produits biologiques (CPPB) inc.

Administrateurs

Patrice Allibert PhD

Président-directeur général, OxyNov

Sonja Behmel

Présidente-directrice générale et cofondatrice,
WaterShed Monitoring

Virginie Boivin²

VP livraison IA, Videns propulsée par Cofomo

Nicolas Clusiaux MBA ASC, CRIA²

Consultant stratégique en ressources humaines

Sophie D'Amours

Rectrice, Université Laval

Michel Dallaire³

Chef de la direction, Groupe Dallaire

Marise Drapeau, CPA Auditrice³

Vice-présidente Finances et Administration, Korem

Virginie Faucher

Directrice générale — Créneau Aliments Santé
et incubateur MYCÉLIUM

Xavier Godmaire

Président, Laserax

Philippe P. Huneault

Vice-président aux placements privés
et investissements d'impact — Gestion de fonds
et chef du développement international
des entreprises, Fonds de solidarité FTQ

Josée-Anne Lavoie, CPA³

Vice-Présidente — Performance financière
et approvisionnement stratégique, Beneva

Renaud Sylvain

Président et Producteur exécutif,
Happy Camper Média

Valérie Robitaille

Fondatrice, XpertSea inc.

Marc Villeneuve²

Vice-président Transfert et financements spécialisés,
Entreprises
Mouvement Desjardins

Président-directeur général

M. Carl Viel⁴, Président-directeur général, Québec International

Secrétaire

Serge LeBel⁴, ASC, avocat, BCF s.e.n.c.r.l., Secrétaire du conseil

Québec International remercie **Jean Giroux** pour sa précieuse collaboration qui a quitté le conseil d'administration en 2025. Nous tenons également à remercier pour leur apport et leur présence constante, les représentants de nos grands bailleurs de fonds, soit **Hugo Roy³⁻⁴**, secrétaire associé au Secrétariat à la Capitale-Nationale, **Nicolas Roy⁴**, directeur du Service du développement économique et des grands projets à la Ville de Québec, **Marouane Abidar⁴**, directeur général, Opérations régionales chez Développement économique Canada pour les régions du Québec, **Alexandre Vézina⁴**, sous-ministre adjoint au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie et **Hubert Bolduc⁴**, président, Investissement Québec International.

1. Composition au 31 décembre 2025

2. Membre du comité ressources humaines et gouvernance

3. Membre du comité d'audit

4. Membre sans droit de vote

Partenaires 2025

GRANDS PARTENAIRES PUBLICS

Nous adressons nos sincères remerciements à nos partenaires publics pour leur soutien constant et leur concours à la réalisation de notre mission.

Gouvernement du Québec

- Secrétariat à la Capitale-Nationale
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Services Québec

Gouvernement du Canada

- Développement économique Canada pour les régions du Québec
- Affaires mondiales Canada

Ville de Québec

MRC de Charlevoix

MRC de Charlevoix-Est

MRC de l'île d'Orléans

MRC de la Jacques-Cartier

MRC de Portneuf

Développement Côte-de-Beaupré

Université Laval

AUTRES PARTENAIRES FINANCIERS

Nous remercions nos partenaires financiers et nos collaborateurs pour leur appui, essentiel à la poursuite de nos actions.

2300 Estimauville

Aéroport international Jean-Lesage de Québec

AGA Assurances

Air Canada

Banque de développement du Canada

BB Immigration

BCF

CAE

La Caisse

CBRE

Cofinia

Deloitte

Desjardins

Destination Québec cité

Edu Inter

Espace CDPQ

EY

Fasken

Fonds de solidarité FTQ

Go RH

HOOM

Immostar

Insta RH

Investissement Québec International

Mallette

Microsoft

Mirego

Mon CPA en ligne

Port de Québec

Reloc Québec

ROBIC

Siemens

TACT intelligence conseil

Telus

YACK Sécurité

AUTRES COLLABORATEURS*

Ax.c
ACET
ACET Capital
Agence de Développement Économique de la Corse
Alliance Santé Québec
Anges Québec
Association québécoise des technologies (AQT)
Axelys
Boréal Ventures
Bureau de l'Innovation du CHU de Québec
Canada Tech Network
Centre de recherche de l'Institut Universitaire de Cardiologie et Pneumologie de Québec (CRIUCPQ)
Centre de recherche de l'Institut Universitaire en santé mentale de Québec (CERVO)
Centre en imagerie numérique et médias interactifs (CIMMI)
Centre Interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS)
Collectivité de la Corse
Consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)
Conseil de la Nation Wendat
CPME Auvergne-Rhône-Alpes
Développement PME (DPME)
Innovaud
Institut intelligence et données (IID)

Institut sur la Nutrition et les Aliments Fonctionnels (INAF)
Investissement Québec International
Le Pool — La French Tech Rennes Saint-Malo
Linearis
MEDTEQ+
Option-travail
PharmaBio Développement
Québec Tech
Réseau des Centres d'expertise industriel du Québec (RCEI)
Scale AI
SIRENA Startup
TOPMED
TRANSBIOTECH
Via Rail
Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation — Université Laval
Village by CA Centre-France
Ville de Lévis (Robonumérique)

*Cette liste n'est pas exhaustive. Aussi, nous exprimons notre gratitude à l'ensemble des collaborateurs d'affaires qui s'illustrent par leur solidarité et leur esprit de collaboration dans le cadre des diverses activités, événements et projets de Québec International.

Crédits photos

Québec International

ACRONYMES

AECG	Accord économique et commercial global
AHRQ	Association hôtelière de la région de Québec
ART	Attraction et rétention de talents
CA	Région administrative de la Chaudière-Appalaches
CAMP	Accélérateur-incubateur technologique de Québec LE CAMP
CE	Conformité Européenne
CEI	Centre d'expertise industrielle
CCIGL	Chambre de commerce et d'industrie du Grand Lévis
CCIQ	Chambre de commerce et d'industrie de Québec
CIQ	Commerce international Québec
CCMM	Chambre de commerce du Montréal métropolitain
CN	Région administrative de la Capitale-Nationale
DDM	Diversification des marchés
ÉDI	Équité, diversité et inclusion
EEVS	Études économiques et veille stratégique
EPIX (Québec EPIX)	Technocréativité en jeu vidéo, en animation et en expériences immersives
ERAC	Espace régional d'accélération et de croissance
FFQCD	Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée
FISQ	Forum de l'industrie de la santé de Québec
IA	Intelligence artificielle
IDE	Investissement direct étranger
IEDC	International Economic Development Council
IID	Institut intelligence et données
IQI	Investissement Québec International
IME	Institut du mentorat entrepreneurial
INO	Institut national d'optique
JCCQ	Jeune Chambre de commerce de Québec
MARQUAGE CE	Normes de conformité Union Européenne
MEIE	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
MEQ	Manufacturiers et Exportateurs du Québec
MIFI	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
MRC	Municipalité régionale de comté
ORPEX	Organismes régionaux de promotion des exportations
PIE	Prospection d'investissements étrangers
PS	Plan stratégique 2026-2028
QI	Québec International
RCEI	Réseau des centres d'expertise industrielle
RH	Ressources humaines
RMR	Région métropolitaine de recensement
RSE	Responsabilité sociale des entreprises
RVAFQ	Rendez-vous d'affaires de la Francophonie de Québec
SCALE AI	Supergrappe canadienne en intelligence artificielle
TRAES	Table ronde des affaires + de l'enseignement supérieur (TRAES)
UL	Université Laval
VITAE (Québec VITAE)	Sciences de la vie et technologies de la santé
VQ	Ville de Québec
YQB	Aéroport international Jean-Lesage de Québec
ZEM	Zone économique métropolitaine

